

## **TÜRKİYE’DE KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

Seval Kardeş SELİMOĞLU<sup>1</sup>

Resül YAZICI<sup>2</sup>

### **Özet**

Bu çalışmanın amacı, Türkiye’de kurumsal yönetim ve kurumsal sürdürülebilirlik arasındaki ilişkiyi kavramsal bir çerçevede incelemektir. Bu kapsam bağlamında, iyi kurumsal yönetişimin uygulanmasına yönelik mekanizmalar ve kuralları detaylıca ele alınacaktır. Çalışmada, araştırma yöntemi olarak literatür incelemesi kullanılmış ve Türkiye ortamında iş sürdürülebilirliğini sağlamak için şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk, bağımsızlık, adalet ve eşitlik gibi bazı etkili kurumsal yönetişim ilkeleri araştırılmıştır. Sonuçlar, Türkiye’deki iyi kurumsal yönetişim düzenlemesinin geliştirildiğini, ancak uygulamanın hala optimize edilmesi gerektiğini, çünkü iyi kurumsal yönetişimin kurumsal sürdürülebilirliği olumlu yönde etkileyeceğini göstermektedir. Bu nedenle, sürdürülebilirlik daha fazla kurumsal inovasyon gerektirir, çünkü sürdürülebilirlik, bir şirketin kurumsal sosyal sorumluluk (KSS) programları aracılığıyla nasıl kâr ve topluma katma değer yaratabileceği ve şirketin doğanın ve çevrenin korunmasına nasıl katkıda bulunabileceği ile ilgilidir. Türkiye’de, yönetim kurulu, komisyon üyeleri kurulu ve denetim komiteleri, KSS’nin etkin uygulanmasıyla doğrudan ilişkilidir. Bu nedenle liderlik ve yönetim çabaları çok önemlidir. Bununla birlikte, iyi kurumsal yönetişimin uygulanmasının sinerjisini kapsamlı bir şekilde desteklemek için devletin, iş dünyasının ve toplumun rolüne ihtiyacımız var. Bu çalışma, Türkiye’de kurumsal sürdürülebilirliğin sağlanmasında, iyi kurumsal yönetişimin uygulanmasına ilişkin önemli bilgiler sağlamaktadır.

**Anahtar Kelimeler:** İşletme Yönetimi, Kurumsal Yönetim, Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Kalkınma, Sürdürülebilirlik Göstergeleri

### **CORPORATE GOVERNANCE AND SUSTAINABILITY IN TURKEY**

#### **Abstract**

The aim of this study is to provide a review concept to the relationship between corporate governance and corporate sustainability in Turkey. In this context, the article examines the mechanisms and rules to the implementation of good corporate governance. In this research literature review was used as a methodology and some effective corporate governance principles such as transparency, accountability, responsibility, independence, fairness and equity to ensure business sustainability in the Indonesian environment were investigated. The results show that good corporate governance arrangements in Turkey has been improved, but the application still needs to be optimized, because it shows that good corporate governance will positively affect corporate sustainability. Therefore, sustainability requires more corporate innovation because sustainability is about how a company can create profit and added value to society through corporate social responsibility (CSR) programs, and how the company can contribute to the protection of nature and the environment. In Turkey, the board of directors, board of the commission members, and the audit committees are positively related in revealing CSR. Therefore, leadership and management efforts are very important. In addition, to comprehensively support the synergy of implementing good corporate governance, we need the role of the state, the business world and the society. This study provides important information regarding the implementation of good corporate governance in ensuring corporate sustainability in Turkey.

**Keywords:** Business Management, Corporate Governance, Sustainability, Sustainable Development, Sustainability Indicators

<sup>1</sup> Prof. Dr., Anadolu Üniversitesi, İİBF, İşletme Bölümü, [sselimoglu@anadolu.edu.tr](mailto:sselimoglu@anadolu.edu.tr), ORCID ID: 0000-0003-1185-9980.

<sup>2</sup> Doç. Dr., Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi, İİBF, İktisat Bölümü, [resul.yazici@bilecik.edu.tr](mailto:resul.yazici@bilecik.edu.tr), ORCID: 0000-0002-7875-3331